

精益现场管理——从理念到实践

- 精益制造过程改善方向 -

招生简章

本课程从管理者现场管理、问题解决系统、综合素质提升，供应链系统设计几个维度进行深度剖析，为企业现场管理者与专业人员提供具有针对性和系统性的管理理念和成功的管理案例，并提出相应的解决对策，从而全面提升现场管理者与专业人员的管理水平！

目录

- 一、课程背景
- 二、适用对象
- 三、学习收益
- 四、学习投资
- 五、开课日程表
- 六、课程详细大纲
- 七、授课导师介绍
- 八、报名联络
- 九、课程展示
- 十、学员心得

一、 课程背景

随着全球经济一体化进程的加速，中国的企业不仅要面临国内企业的竞争，还要面对国外企业的竞争。人们对产品和服务的要求越来越高，多品种、低价格、高质量及短交期已成为 21 世纪市场的主旋律。

竞争在市场，竞争力在现场，精益现场管理是推行企业管理的基础，是全世界制造型企业和物业管理通用的语言，是日本工业企业崛起的重要法宝，也是企业降低管理成本、改善现场，最直接、最有效的方法。

至今，精益现场管理已成为企业制胜的法宝。中国制造业要走出粗放式、高能耗的生产模式，实现绿色的可持续发展，就必须走精益现场管理之路，就必须向精益现场管理实践的先行者学习。不断完善自我和打造高士气的团队，充分发挥现场管理人员的主观能动性和生产积极性，使现场生产均衡有效地进行，产生“1+1>2”的效应，最终完成上级下达的各项指标，从而提高工作效率，降低成本，为企业创造出更大的价值和利润。

二、 适用对象

企业厂长、制造业生产总监、生产经理、车间主任、生产制造主管及品质、安全、设备、精益办的部门负责人及骨干。

三、 学习收益

- 1、 正确了解精益现场管理的实质；
- 2、 掌握精益现场管理生产运作模型；
- 3、 正确了解精益现场管理的重要性；

- 4、正确掌握精益现场管理核心内容；
- 5、有效地掌握精益现场管理的推进方法；
- 6、有效地掌握精益现场改善技能与标准化工作推进；
- 7、有效掌握危险源控制的方法与技巧
- 8、正确运用自主保全活动的推进方法与技巧；

四、 学习投资

本次课程由新益为企业管理顾问机构承办，属于公益性课程，费用远远低于市场常规价格，以非盈利为目标，强调为社会培育并输送更多优秀、系统、专业的精益人才。

收费标准：报名 **1280 元** (疫情感恩回馈)/人/每期(常规价超过 2980 元)

费用用途：场租、讲义、资料、茶点、午餐、证书、讲师差旅费(学员差旅、宿自理)

五、 开课日程表

| 日期 | 时间 | 开展内容 | 备注 |
|----------|-------------|---------------|----|
| 4 月 23 日 | 8:30-8:50 | 学员签到 | |
| | 8:50-10:00 | 管理基础与精益现场管理解读 | |
| | 10:00-10:10 | 课间休息 | |
| | 10:10-11:00 | 精益现场-管理标准化 | |
| | 11:00-11:50 | 6S 管理实战 | |
| | 13:00-14:30 | KTPM 全面生产维护实战 | |

| | | | |
|-------|-------------|---------------|--|
| | 14:30-14:40 | 课间休息 | |
| | 14:40-15:30 | 精益现场标准作业 | |
| | 15:30-16:30 | 团队改善 | |
| 4月24日 | 8:30-8:50 | 学员签到 | |
| | 8:50-10:00 | 一周一标杆 | |
| | 10:00-10:10 | 课间休息 | |
| | 10:10-11:00 | 浪费改善 | |
| | 11:00-11:50 | QCC 课题改善 | |
| | 13:00-14:30 | 改善流程标准化—八步法改善 | |
| | 14:30-14:40 | 课间休息 | |
| | 14:40-15:30 | 日常管理 | |
| | 15:30-16:30 | 4M 管理 | |
| 4月25日 | 8:30-8:50 | 学员签到 | |
| | 8:50-10:00 | 异常管理及改善 | |
| | 10:00-10:10 | 课间休息 | |
| | 10:10-11:00 | 星级班组 | |
| | 11:00-11:50 | 精益现场管理项目组织与运作 | |
| | 13:00-14:30 | 推进精益生产的三条主线 | |
| | 14:30-14:40 | 课间休息 | |
| | 14:40-16:30 | 推行精益生产的四个层次 | |
| | 16:30----- | 全程课程结束 | |

注：以上内容为初步课程计划，如有调整以讲师授课情况为准。

六、课程详细大纲

第一章：精益现场管理基础和管理标准化

一、管理基础与精益现场管理解读

1. 管理的起源与发展及定义
2. 企业利润的三大来源
3. 制造业运营模型分析
4. 什么是现场
5. 什么是现场管理
6. 什么是精益现场管理模式
7. 精益现场管理核心内容
8. 精益变革四条主线

实战：道场浪费识别

二、精益现场-管理标准化

1. 精益现场组织与资源配置
2. 精益现场车间园地建设
3. 精益现场基础数据体系建设
4. 精益现场业务计划管理
5. 精益现场五大目标
6. 分层检查制度建设
7. 员工技能管理（多能工）

演练：编制月度业务计划实战演练

第二章：精益现场—现场标准化

一、6S 管理实战

1. 6S 管理概述
2. 6S 管理实施技巧
3. 6S 管理推行步骤
4. 6S 管理推进难点解析

演练：“5.5.5” 活动改善计划制定

二、KTPM 全面生产维护实战

1. 什么是设备管理
2. KTPM 的基本定义
3. KTPM 的展开阶段
4. 六源改善
5. 自主保全
6. TPM 设备点检标准化
7. OPL 单点教材标准化

演练：设备点检管理

三、精益现场标准作业

1. 现场标准作业三要素
2. 现场标准作业流程
3. SOP 现场操作标准化
4. IQM 现场检验作业标准化

演练：SOP 现场操作标准化

第三章：精益现场—团队改善

一、团队改善

1. 团队改善的定义
2. 团队改善的结构及角色
3. 团队改善的方向和目标

二、一周一标杆

1. 一周一标杆方法论
2. 一周一标杆推进模型及流程
3. 一周一标杆推进实操方法—3S 实战

案例：一周一标杆改善案例

三、浪费改善

1. 浪费的概念与分类
2. 精益管理的七大浪费
3. 作业浪费的消除
4. 五个 WHY

四、QCC 课题改善

1. QCC 简介
2. QCC 推进步骤
3. QCC 案例分析

案例：世界 500 企业 QCC 案例

五、改善流程标准化——八步法改善

1. 团队改善八步法的概念
2. 团队改善八步法的推进方法

3. 团队改善八步法案例

实战：精益管理的七大浪费

第四章：精益现场—运营管理

一、日常管理

1. 现场管理者的一天
2. 现场班组会议管理
3. 班前、班中、班后点检
4. 生产日报
5. 统计分析

演练：班前会议

二、4M 管理

1. (人员 (Man) 管理
2. 设备 (Machine) 管理
3. 物料 (Material) 管理
4. 快速转产 (Method)
5. 4M1E 变化点管理

三、异常管理及改善

1. 什么是异常
2. 异常发生原因分析的 8 种方法
3. 异常的处置及对策
4. 异常预防的 4 种方法
5. 异常产生的根本原因实战演练

四、星级班组

1. 星级班组的概念
2. 星级班组的推进方向
3. 星级班组的推进步骤

案例：优秀企业星级班组实践

第五章、精益现场管理推进技巧

一、精益现场管理项目组织与运作

1. 项目组织
2. 项目运作

二、推进精益生产的三条主线

1. 业务管理
2. 机制建设
3. 能力培养

三、推行精益生产的四个层次

1. 现场管理
2. 系统建设
3. 供应链提升
4. 精益文化集成

七、 授课导师介绍

培训导师：精益运营学院——唐老师

实战型咨询培训师

精益生产高级顾问

注册管理咨询师，注册质量管理师

日产训（JITA）TWI、MTP 认证讲师

联合国劳工组织企业可持续发展项目培训师



八年制造业精益生产管理咨询和管理培训经验，十五年整车企业精益生产/丰田生产方式项目推行经验，现已为新益为的 100 多家大型制造业客户提供了相关的培训和项目咨询，积累了大量实战经验，累计培训课时 7000 小时，培训人次 40000 人。

【专业领域】：5S 现场改善、TPM 设备管理体系建设、精益生产、TWI、质量管理 3X3X3、星级班组建设等领域。

【曾服务的企业】：小康工业、中国华电、中交二公局、华榕印染、中材科技、普定发电厂、平洋工贸、大唐电缆、仲良机械、沙陀发电厂、东风小康、海通集团、云海机械、西源凸轮、祥泰电气、北汽特车、达海商贸、渝安减震、飞达机械等汽摩、化工、电子、电力、食品企业等。

八、 报名详情

联络人：吴女士

手机：13368023519（微信同号）

QQ：1476510795

全国统一咨询热线：4006-123-060

请务必于开课前 7 天回复报名表，将安排专人与您联系并结合报名情况发送

报到须知；

培训地址：重庆江北区寸滩港安二路 48 号海岸国际 A 座 13 楼

开户银行：中国农业银行深圳宝安中心区支行 账号：
41035600040012656

开户名称：新益为（深圳）企业管理顾问有限公司

九、 课程展示

往期课程展示：





精益现场管理模式—从理念到实践（第五期）



精益现场管理模式—从理念到实践（第六期）



精益现场管理模式—从理念到实践（第七期）

其他课程展示：

安全零事故—精益安全管理实务（第二期）



精益制造—汽车组装实战训练营（第五期）



精益质量管理实战（第一期）



卓越班组长八项修炼（第二期）



十、学员心得

感谢唐老师这两天的讲解，使得我对现场管理有了更深的认知，管理是一个不断改善的过程，没有最好，只有更好。唐老师分享的一些现场改善案例对于我们实际运用有很大的指导意义，值得一试。

——重庆钧冠机械制造有限公司 戈总

课程理论与实践相结合，还有很多经典的案例分享。结合道场的实操，让我们在掌握理论知识的同时，对于其在工作中的实际运用的方式有了思维的开拓，真正可以实现理论到实战，从学到用的过程，感谢唐老师。

——重庆旗能电铝有限公司 王总

唐老师授课语言简练深刻，重点突出，案例丰富。对于课堂的氛围掌控的非常好。是一位非常专业的精益讲师。讲的知识，方法技巧也非常的实用，我们在工作中完全可以很轻松运用，感谢公司给我机会听到这么好的课程。

——西安中核集团 张辉

此次培训唐老师所讲的一句话让我记忆犹新，受益匪浅！“我们现场管理者，必须要做到有章必循、有法必依、责任到人，事事有人管，人人有事做，现场问题现场解决”

——重庆际华制鞋厂 曹军

企业的一切都要以现场管理为基础：产品的品质决定在现场、企业的文化体现在现场、生产成本的中心，是整个企业创造价值利润的地方！

——重庆华邦制药 钟浩

现场管理就是从大处着眼，从小处入手，注意工作中的每一个细节，长此以往，有助于责任感的养成。让责任感成为我们每个员工脑海中的一种强烈的意识，深入到工作中的每一个节点每一个角落

——四川建新汽车零部件 赖老师

对生产现场的4MIE等要素进行整理、整顿、清扫、清洁、素养等活动，以达到Q、C、D、S、M、P等指标改善、提高。

——重庆嘉木机械 袁部长

精益现场管理能力提升 报名表

(请您完整、详细填写)

单位名称：_____

行 业：_____ 参加培训人数：_____

| | | | | |
|---------------|-----|--------|--|----|
| 主要 联系 人 | 姓名： | 电话/手机 | | |
| | 职务： | 传 真 | | |
| | 部门： | E-mail | | |
| 姓名 | | 职务 | | 电话 |
| 姓名 | | 职务 | | 电话 |
| 姓名 | | 职务 | | 电话 |
| 姓名 | | 职务 | | 电话 |
| 姓名 | | 职务 | | 电话 |
| 开票信息： | | | | |
| 发票抬头：_____ | | | | |
| 税号：_____ | | | | |

备注：1、请将报名表填写后回传，我们将安排专人与贵司的培训联系人联系；

2、若您在工作中有与本课程有关的疑难问题，请提前告知我们，以便您的问题能在本次培训会上得到解决。

主办单位：重庆新益为企业管理顾问有限公司

联系人：吴女士 13368023519 (微信同号)

QQ：1476510795

全国统一咨询热线：4006-123-060

传 真: 023-67713269

Thank you!

谢 谢 观 看 ！

电话：4006-023-060 023-67015863
传真：023--67873972
网址：www.cqxyw.com
邮箱：neweasyway@cqxyw.com
地址：重庆市江北区港安二路 48 号海岸国际 13 楼



扫码快速报名！



扫码关注课程！